



Mikkelin Kasvuohjelma

Luonnos

28.11.2023

MIKKELI

MIKSEI MIKKELI

MDI
Part of FCG.

Johdantodia

Mikkelin kasvuohjelma perustuu kaupunginvaltuuston 13.12.2021 hyväksymään kaupunkistrategiaan ja se korvaa vuonna 2022 laaditun elinvoimaohjelman pois lukien aiemmin laaditut kehittämisalustojen kasvuohjelmat.

Kasvuohjelma tähtää Mikkelin elinvoiman, aluetalouden ja kasvun vahvistumiseen. Ohjelma sisältää viisi teemaa, jotka ovat:

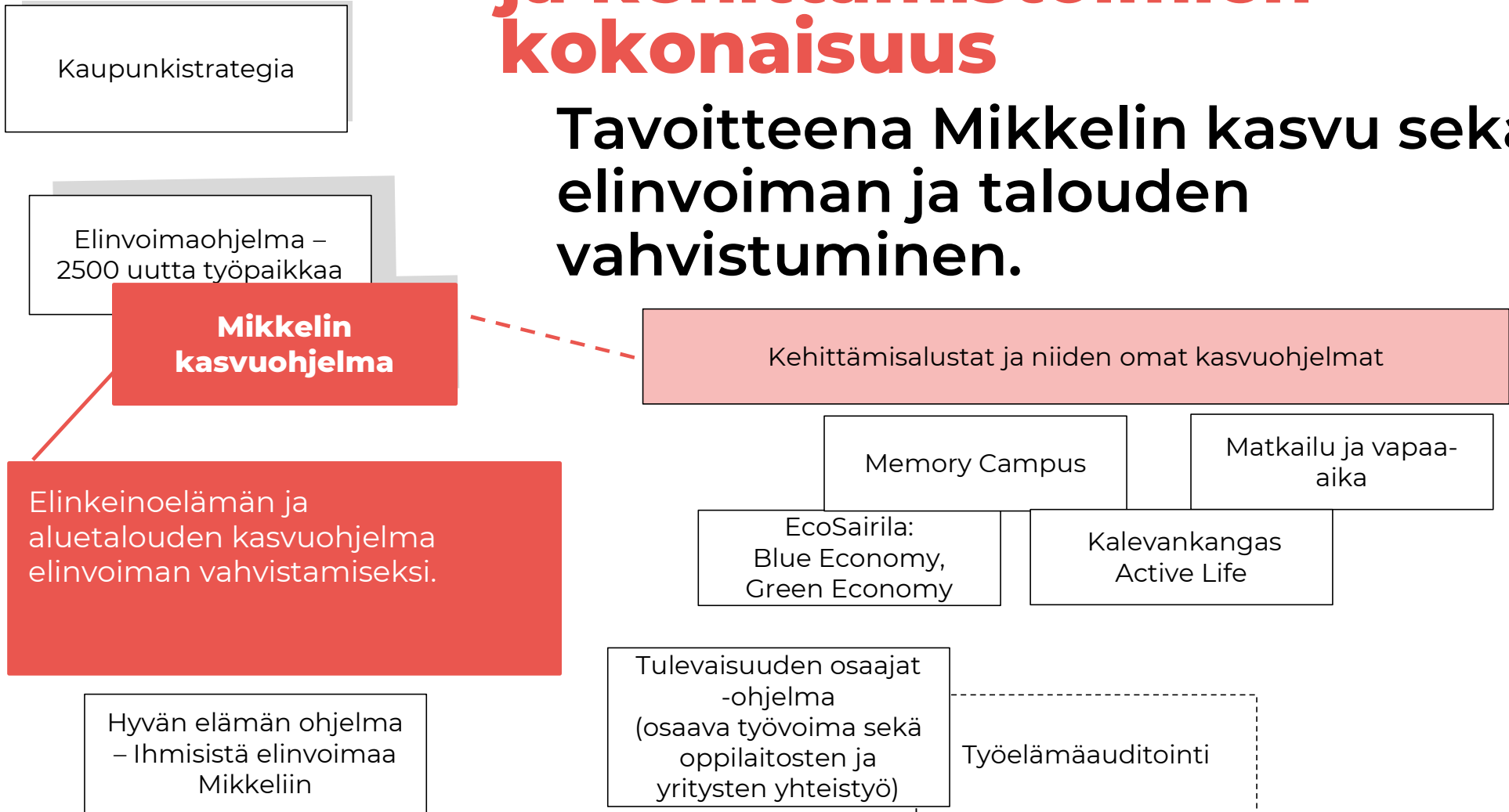
1. Tuotannollisten ja teollisten yritysten kasvu ja niiden vientikyvykkyys sekä energia-ala
2. Osaavan työvoiman saatavuus
3. Oppilaitosten ja yritysten yhteistyö
4. Nuorten unelmakaupunki
5. Alueen veto- ja pitovoimatekijät sekä maineenrakennus

Kunkin teeman alle on koottu siihen liittyvät keskeiset tavoitteet, toimenpiteet sekä mittarit toimenpiteille. Kasvuohjelma sisältää lisäksi listauksen keskeisistä elinvoimaa edistävästä investoinneista sekä arvion niiden vaikutuksista verotuloihin.

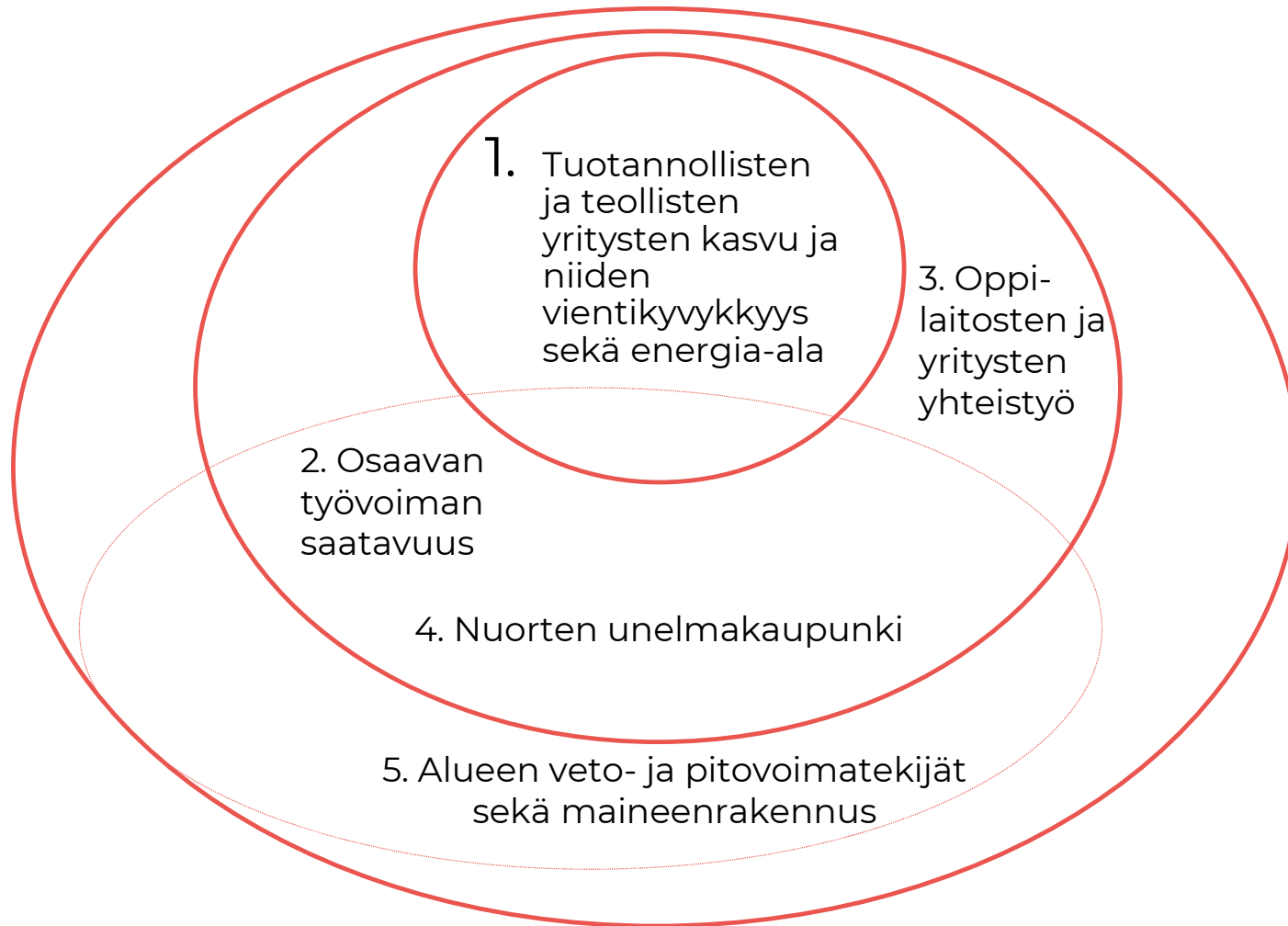
Mikkelin kasvuohjelma on laadittu tiiviissä yhteistyössä kaupungin ja alueen elinkeinoelämän sekä muiden sidosryhmien kanssa. Elinkeinoelämän ja sidosryhmien edustajia on kuultu osana valmistelua haastatteluin sekä kolmessa työpajassa. Lisäksi kasvuohjelmaa on käsitelty valtuuston iltakoulussa. Myös ohjelman toteuttaminen nojaa kumppanuusperiaatteeseen. Jokaiselle toimenpiteelle on määritelty vastuutaho, joka kokoaa yhteen tarvittavat tahot toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Strategioiden, ohjelmien ja kehittämistoimien kokonaisuus

Tavoitteena Mikkelin kasvu sekä elinvoiman ja talouden vahvistuminen.



Kasvuohjelman teemoitus ja jäsenitys



Kasvuohjelman ytimessä on yritysten kasvu, niiden vientikyvykyys ja erityisesti energia-alan kehittäminen.

Toisella kehällä on osaavan työvoiman saatavuus sekä oppilaitosten ja yritysten yhteistyön tiivistäminen

Nuorten unelmakaupunki – teemalla luodaan tulevaisuuden kasvuedellytyksiä.

Uloimmalla kehällä ovat alueen veto- ja pitovoimatekijät, jotka muodostavat pohjan kasvun luomiselle. Se kytkeytyy myös työvoiman saatavuuden veto- ja pitovoimaan sekä nuorten unelmakaupunkiin. Ulospäin tehdään lumovoimaista maineenrakennusta.

Teema 1: Tuotannollisten ja teollisten yritysten kasvu sekä niiden vientikyvykkyys sekä energia-ala

Tavoitteet tuotannollisiin ja teollisiin yrityksiin:

- » Mikkelin on houkutteleva sijoittautumiskohde teollisuusalan ja muiden tuotannollisten alojen yrityksille. Miksei houkuttelee aktiivisesti yrityksiä Mikkeliin 1-3 vuoden aikajänteellä.
- » Vahva vientiosaaminen tukee yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Kohdejoukkona kaikki kasvuhaluiset yritykset
- » Yritysten TKI-toiminta vahvistuu merkittävästi 5 vuoden aikajänteellä.

Tavoitteet energia-alalle:

- » Mikkeliin on yhteinen ymmärrys ja vaikuttavat toimet vihreän siirtymän ja energia-alan murroksen mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Miksei ja kaupunki houkuttelevat ja rakentavat edellytyksiä uusille energiainvestoinneille Mikkeliin 1-5 vuoden aikajänteellä.
- » Mikkelin tekee aktiivista yhteistyötä Itä-Suomen alueella siirtoinfrastruktuurin kehittämiseksi 1-5 vuoden sisällä.
- » Viiden vuoden päästä energia-ala on merkittävä kasvun ja elinvoiman mahdollistaja. Alueella on vahvaa energia-alan osaamista.

YDINTAVOITTEENA ON 1 000 suoraa työpaikkaa tuotannollisiin ja teollisiin yrityksiin sekä energia-alalle. Näiden lisäksi syntyy 1 500 muuta työpaikkaa välillisesti muuhun talouteen ja palveluihin. Yhteensä tavoitteena on 2 500 työpaikkaa, joilla olisi yhteensä 190 miljoonan euron aluetalousvaikutukset.

Teema 1. Tuotannollisten ja teollisten yritysten kasvu ja niiden vientikyvykkyys sekä energia-ala

Toimenpiteet tuotannollisissa ja teollisissa yrityksissä

- » Huolehditaan teollisuuden peruseikoista kuten tonttitarjonnasta ja infrasta sekä paikallisista hankinnoista vuoden 2021 elinvoimatyön uudistamisen linjausten mukaisesti. Kaupunki vahvistaa teollista toimintaa keskisuurten kasvukaupunkien verkoston kautta. Vastuutaho: Miksei ja kaupunki
- » Tuotteistetaan yritysten sijoittautumisen palvelukonsepti sujuvan sijoittumisen varmistamiseksi. Vastuutaho: Miksei
- » Miksei perustaa kasvuyritysten verkoston ja vahvistaa vienti- ja kasvuyrityspalvelujen tarjontaa ja toimialakohtaisten yritysverkostoja. Rahoitetaan Etelä-Savo Goes Global -hankkeella. Vastuutaho: Miksei
- » Kaupunki toteuttaa vuonna 2024 "Koko kaupunki elinkeinojen edistäjänä"-kampanjan, jonka tuloksena kaikki kaupunkikonsernin toimijat tunnistavat tehtävänsä elinvoiman edistäjinä. Jokainen toimiala korjaa yhden määrittelemänsä kehittämiskohteen vuoden 2024 aikana. Vastuutaho: Kaupunki

Toimenpiteet energia-alalla:

- » Etelä-Savon vetylaakso selvityksen laatiminen (LUT). Pidemmällä aikavälillä vahvistetaan kaupungin, XAMK:n, LUT:n ja yritysten välistä kumppanuutta energia-alan osaamisen kehittämiseksi ja uusien investointien houkuttelemiseksi alueelle. Edistetään yritysten ja TKI-laitosten yhteistyötä tutkimuksessa ja kehityksessä energia-alalla. Vastuutaho: Kaupungin johtoryhmä ja Miksei
- » Viestitään aktiivisesti vihreän siirtymän mahdollisuuksista ja sen tuomista kilpailueduista. Kannustetaan yrityksiä vihreään siirtymään ja tarjotaan tietoa tukimuodoista vihreän siirtymän edistämiseksi yritystoiminnassa. Vastuutaho: Miksei, Kiertotalouden erillishanke, EcoSairila (GEM).
- » Osallistutaan itäsuomalaiseen yhteistyöhön ja edunvalvontaan alueen uusiutuvaan energiaan ja alueen energiainfrastruktuurin kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä. Vastuutaho: Kaupungin johtoryhmä.
- » Selvitetään mahdollisuuksia ja haetaan ratkaisuja pienydinvoiman edistämiseksi. Hyödynnetään alueelta löytyvää osaamista. Vastuutaho: Miksei

Teema 2: Osaavan työvoiman saatavuus

Tavoitteet:

- » Kaupungin vetovoima vahvistuu ja muuttovoitto kasvaa.
- » Mikkelin kansainvälistyvä kaupunki, joka edistää aktiivisesti työ- ja koulutusperäistä maahanmuuttoa.
- » Mikkelissä on tarjolla osaavaa työvoimaa elinkeinoelämän tarpeisiin.
- » Ulosmitataan hyödyt TE24-uudistuksesta: parannetaan myös tätä kautta yritysten työvoimatarpeisiin vastaamista.

Toimenpiteet:

- » Kaupunki varmistaa, että maahanmuuttajien kotoutumispalvelut toimivat sujuvasti, erityisenä painopisteenä kielitaidon ja ammattitaidon kehittäminen, harrastusmahdollisuudet ja yhteisöllinen vapaa-aika. Parannetaan tarpeiden mukaisesti yritysten valmiuksia työllistää kansainvälistä työvoimaa. Vastuutaho: TE24 (KOTO) ja Miksei
- » Lisätään kansainvälisesti kiinnostavien ja englanninkielisten koulutusohjelmien tarjontaa Mikkelissä. Varmistetaan koulutusohjelmien tiivis yhteys työelämään. Vastuutaho: XAMK
- » Kehitetään nuorten työllistymismahdollisuuksia erityisesti kesätöiden osalta. Yhteinen työnhakuun liittyvä alusta yrittäjille ja nuorille. Hyödynnetään Job Teaser -työpaikkaportaalia johon kannustetaan myös muita toimijoita (erityisesti XAMK) liittymään tähän portaaliin. Vastuutaho: Kaupunki
- » Asuntopolitiikassaan kaupunki varmistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntotarjonnan. Kaupunki toteuttaa aiemmin hyväksytyt ”Hyvän elämän ohjelman” toimenpiteet. Vastuutaho: Kaupunki

Teema 3: Oppilaitosten ja yritysten yhteistyö

Tavoitteet:

- » Oppilaitosten ja yritysten välinen vuorovaikutus ja yhteistyö tiivistyy. Oppilaitosten koulutustarjonta vastaa paikallisten yritysten tarpeita. Miksei ja kaupunki ovat aktiivisesti fasilitoimassa yhteyksiä.
- » Tulevaisuuden osaamistarpeita ennakoidaan ja niihin vastataan yhdessä. Miksei ja kaupunki osallistuvat ennakointityöhön.

Toimenpiteet:

- » Järjestetään vuosittain oppilaitosten, yritysten ja kaupungin kumppanuutta vahvistava ”huippukokous” sekä perustetaan säännöllisesti kokoontuva yhteistyöfoorumi koulutustarpeiden ja yritysten TKI-tarpeiden tunnistamiseksi sekä innovaatiohankkeiden käynnistämiseksi. Vastuutaho: Kaupunki
- » Toteutetaan ”Tulevaisuuden osaajat” – vuorovaikutusohjelmaa, sekä työelämäauditointia. Vastuutaho: Kauppakamari

Teema 4: Nuorten unelmakaupunki

Tavoitteet:

- » Mikkeli on vetovoimainen opiskelukaupunki. Opiskelijat kiinnittyvät opintojen aikana paikkakunnalle ja sen yrityksiin.
- » Nuoret ovat aktiivisesti mukana kehittämässä kaupunkia.
- » Elämykset, tapahtumat, harrastusmahdollisuudet ja elävä keskusta lisäävät viihtyvyyttä ja houkuttelevat nuoria jäämään kaupunkiin.
- » Mikkelisä on tarjolla englanninkielinen koulupolku.

Teema 4: Nuorten unelmakaupunki

- » Luodaan Mikkeli opiskelijakaupunkina -konsepti yhdessä XAMK:n, Esedun ja oppilaskuntien kanssa. Edistetään opiskelijoiden kiinnittymistä Mikkeliin tarjoamalla harjoittelu- ja opinnäytepaikkoja yhdessä yritysten kanssa. Vastuutaho: Kaupungin viestintä
- » Selvitetään osana kaupungin kansainvälistymistä mahdollisuuksia englantipainotteisen peruskoulun ja IB-lukion perustamiseksi. Lisätään englanninkielistä koulutustarjontaa. Vastuutaho: Kaupunki
- » Lisätään nuorison vaikuttamismahdollisuuksia yhteistyössä nuorisovaltuuston ja oppilaskuntien kanssa. Asetetaan teemakohtaisia nuorisoraateja sparraamaan päättäjiä unelmakaupungin luomiseksi. Vastuutaho: Kaupunki

Teema 5: Alueen veto- ja pitovoimatekijät

Tavoitteet:

- » Tavoitteena on Mikkelin lumovoiman ja myönteisen kuvan vahvistaminen. Torjutaan kyynisyyttä, karkotetaan ahdasmielisyyttä ja avataan uusia näkökulmia vanhoihin haasteisiin ja avautuviin mahdollisuuksiin. "Sisäinen viestintä" vetovoimatekijöistä kuntoon: jokainen on Mikkeli-markkinoija
- » Asumiskaupunki Mikkeli: Laadukas ja edullinen asuminen, vilkas kulttuuri- ja tapahtumatarjonta sekä kohtaamispaikat.
- » Pidemmän aikavälin tavoitteena Nopea junayhteys Helsinkiin ja lentoasemalle. Tämä osana Itä-Suomen elvytystä kohti v 2050.

Toimenpiteet:

- » Kaupungin viestinnän johdolla alueen osapuolet tunnistavat kaupungin myönteisten mahdollisuuksien kirjon, jonka kärjessä ovat työmahdollisuudet, viihtyisä ja turvallinen asuminen sekä Saimaan vapaa-aika- ja matkailutarjonta. Viestintätoimet suunnataan paitsi ulkoisiin kohderyhmiin, myös paikkakunnalla jo asuviin ja loma-asukkaisiin. Rekrytoidaan some-vaikuttajia. Vastuutaho: Kaupungin viestintä.
- » Yhdessä kaikkien alueen toimijoiden kanssa panostetaan edunvalvontaan kärkiteemoina tuulivoima- ja energiainfran rakentaminen sekä junayhteyksien nopeuttaminen. Vastuutaho: Kaupungin johto

Elinvoimaa edistävät investoinnit

työllisyys-, vero- ja kulutusvaikutukset

Esimerkkejä elinvoimaa edistävästä investoinneista ja niiden vaikutuksista

Elinvoimaa edistävät investoinnit:

- » Veturitallit
- » "Puhistamo"
- » Savilahden silta
- » Ren-Gas
- » Mölnlycke
- » Datakeskus
- » Citymarket saneeraus
- » Prisman saneeraus
- » Vanhusten palveluasumisyksikkö
- » MPY:n valokuitu-investoinnit
- » Aurinkovoimala Suursuolla
- » Aurinkovoimala Ropolansuolla
- » Akkuenergiavarasto Visulahdessa

Huomiot investoinneista ja niiden vaikutuksista:

- » Oheinen investointien esimerkinomainen listaus ja vaikutusten arviointi sisältää ne investoinnit,
 - joiden suunnittelussa tai toteuttamisessa kaupungilla on jonkinlainen rooli tai kaupunki on olennaisesti luomassa edellytyksiä investoinneille, ja
 - jotka alustavan arvion mukaan toteutuvat yli 50 % todennäköisyydellä riippuen mm. kaupungin omasta päätöksenteosta.
- » Listattujen investointien lisäksi on yritysten investointeja, joissa kaupungilla ei ole roolia, eikä niitä ole siten lisätty listaan.
- » Listalla olevista investoinneista osa on jo käynnissä tai niiden arvioidaan toteutuvan seuraavan viiden vuoden aikana.
- » Seuraavalla dialla esitettävät lasketut vaikutukset perustuvat siihen olettamukseen, että lähes kaikki investoinnit toteutuvat.
- » Laskelmat ovat arvioita, eivät tarkkoja ennusteita, mutta antavat suuntaa siitä, minkälaisia taloudellisia vaikutuksia investoinneilla ja kasvuohjelman toteutumisella voi parhaimmillaan olla.

Arvio esimerkki-investointien kokonaisvaikutuksista Mikkelissä 2024-2029

- » **Kokonaisinvestoinnit yhteensä 736 M€**, joista energiainvestoinnit yhteensä 480 M€
- » **Kiinteistöverotuotto yht. 3,9 M€ / vuosi**, josta energiainvestoinnit yht. 2,6 M€
- » **Rakentamisajan**
 - Työllisyysvaikutus **500 htv**
 - Kunnallisverotuotto **1,8 -2,1 M€**
 - Työllistyvien kulutusvaikutus **6 – 7,5 M€**
- » **Rakentamisajan jälkeinen**
 - Työllisyysvaikutus **285 htv / vuosi**
 - Kunnallisverotuotto **1 M€ / vuosi**
 - Työllistyvien kulutusvaikutus **3-4 M€ / vuosi**

* **HUOM!** Aurinkovoimaloiden ja akkuenergiavaraston osalta arviossa huomioitu ainoastaan kiinteistövero vaikutus

Mittarit ja seuranta

Ohjelman toteutumisen seuranta

- » Kasvuohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti, vähintään puolivuositain. Seurannasta vastaa Mikkelin kaupunki ja Miksei. Lisäksi seuranta tehdään yhdessä ja ohjelman toteutumisesta käydään keskustelua jo olemassa olevan elinvoimafoorumin kanssa.
- » Aluetaloudellisten vaikutusten arviointia varten otetaan käyttöön erillinen SYVA-työkalu, jolla voidaan seurata investointien vaikutusta.
- » Yleistä kehitystä voidaan seurata EVP-mittarilla.

Teema 1: Tuotannollisten ja teollisten yritysten kasvu ja niiden vientikyvykkyys sekä energia-ala

Toimenpide:	Mittari:
Huolehditaan teollisuuden perusseikoista kuten tonttitarjonnasta ja infrasta sekä paikallisista hankinnoista vuoden 2021 elinvoimatyön uudistamisen linjausten mukaisesti. Kaupunki vahvistaa teollista toimintaa keskisuurten kasvukaupunkien verkoston kautta. Vastuutaho: Miksei ja Mikkelin kaupunki	Uusien yritysten määrä / vuosi Tyytyväisyys yritysbarometrissä Osallistuminen keskisuurten kasvukaupunkien verkostoon Paikallisten yritysten osuus kaupungin hankinnoista (osuus ostolaskuista)
Tuotteistetaan yritysten sijoittautumisen palvelukonsepti sujuvan sijoittumisen varmistamiseksi. Vastuutaho: Miksei.	Palvelukonsepti valmis
Miksei perustaa kasvuyritysten verkoston ja vahvistaa vienti- ja kasvuyrityspalvelujen tarjontaa ja toimialakohtaisten yritysverkostoja. Rahoitetaan Etelä-Savo Goes Global -hankkeella. Vastuutaho: Miksei.	Kasvuyritysten verkosto perustettu Uusia vienti- ja kasvuyrityspalvelumuotoja otettu käyttöön / vienti- ja kasvuyrityspalvelujen käyttäjien määrä Toimialakohtaisten yritysverkostojen tapaamisten määrä / osallistujien määrä
Kaupunki toteuttaa vuonna 2024 "Koko kaupunki elinkeinojen edistäjänä"-kampanjan, jonka tuloksena kaikki kaupunkikonsernin toimijat tunnistavat tehtävänsä elinvoiman edistäjinä. Jokainen toimiala korjaa yhden määrittelemänsä kehittämiskohteen vuoden 2024 aikana. Vastuutaho: Mikkelin kaupunki	Kampanja toteutettu Jokainen toimiala on määritellyt kehittämiskohteen Tehdyt toimet tunnistettujen kehittämiskohteiden parantamiseksi
Etelä-Savon vetylaakoselvityksen laatiminen (LUT). Pidemmällä aikavälillä vahvistetaan kaupungin, XAMK:n, LUT:n ja yritysten välistä kumppanuutta energia-alan osaamisen kehittämiseksi ja uusien investointien houkuttelemiseksi alueelle. Edistetään yritysten ja TKI-laitosten yhteistyötä tutkimuksessa ja kehityksessä energia-alalla. Vastuutaho: Kaupungin johtoryhmä ja Miksei	Vetylaakoselvitys laadittu Yritysten ja TKI-laitosten väliset yhteistyömuodot / yhteistyön toteutuminen Yhteistyöhön osallistuneiden yritysten määrä TKI-rahoituksen määrä
Viestitään aktiivisesti vihreän siirtymän mahdollisuuksista ja sen tuomista kilpailueduista. Kannustetaan yrityksiä vihreään siirtymään ja tarjotaan tietoa tukimuodoista vihreän siirtymän edistämiseksi yritystoiminnassa. Vastuutaho: Miksei, Kiertotalouden erillishanke, EcoSairila (GEM).	Tehdyt viestintätoimet ja niiden tavoitavuus Tukimuotoja käyttäneiden yritysten määrä
Osallistutaan itäsuomalaiseen yhteistyöhön ja edunvalvontaan alueen uusiutuvaan energiaan ja alueen energiainfrastruktuurin kehittämiseen liittyvissä kysymyksissä. Vastuutaho: Kaupungin johtoryhmä.	Osallistuminen yhteistyöhön Tehdyt edunvalvontatoimet
Selvitetään mahdollisuuksia ja haetaan ratkaisuja pienydinvoiman edistämiseksi. Hyödynnetään alueelta löytyvää osaamista. Vastuutaho: Miksei	Selvitys tehty Paikallisten yritysten kanssa tehtävän yhteistyön toteutuminen

Teema 2: Osaavan työvoiman saatavuus

Toimenpide:	Mittari:
Kaupunki varmistaa, että maahanmuuttajien kotoutumispalvelut toimivat sujuvasti, erityisenä painopisteenä kielitaidon ja ammattitaidon kehittäminen, harrastusmahdollisuudet ja yhteisöllinen vapaa-aika. Parannetaan tarpeiden mukaisesti yritysten valmiuksia työllistää kansainvälistä työvoimaa. Vastuutaho: TE24 (KOTO) ja Miksei	Kotoutumispalvelujen seuranta. Yritysten tarpeita kansainvälisen työvoiman palkkaamiseksi kartoitettu
Selvitetään mahdollisuutta lisätä kansainvälisesti kiinnostavien ja englanninkielisten koulutusohjelmien tarjontaa Mikkelissä. Varmistetaan koulutusohjelmien tiivis yhteys työelämään. Vastuutaho: XAMK	Englanninkielisten koulutusohjelmien määrä Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärä
Asuntopolitiikassaan kaupunki varmistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntotarjonnan. Kaupunki toteuttaa aiemmin hyväksytyt ”Hyvän elämän ohjelman” toimenpiteet. Vastuutaho: Kaupunki	Keskimääräiset vuokrahinnat Vuokra-asuntojen määrä Hyvän elämän ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen

Teema 3: Oppilaitosten ja yritysten yhteistyö

Toimenpide:	Mittari:
Järjestetään vuosittain oppilaitosten, yritysten ja kaupungin kumppanuutta vahvistava "huippukokous" sekä perustetaan säännöllisesti kokoontuva yhteistyöfoorumi ja sen sateenvarjon alla teemakohtaisia foorumeista esimerkiksi koulutustarpeiden ja yritysten TKI-tarpeiden tunnistamiseksi sekä innovaatiohankkeiden käynnistämiseksi. Vastuutaho: Kaupunki	Vuosittainen huippukokous järjestetty Yhteistyöfoorumin tapaamisten ja osallistujien määrä
Toteutetaan "Tulevaisuuden osaajat" – vuorovaikutusohjelmaa sekä työelämäauditointia. Vastuutaho: Kauppakamari	Tulevaisuuden osaaja- vuorovaikutusohjelma toteutettu Työelämäauditointeja toteutettu

Teema 4: Nuorten unelmakaupunki

Toimenpide:	Mittari:
Luodaan Mikkeli opiskelijakaupunkina -konsepti yhdessä Xamk:n, Esedun ja oppilaskuntien kanssa. Edistetään opiskelijoiden kiinnittymistä Mikkeliin tarjoamalla harjoittelu- ja opinnäytepaikkoja yhdessä yritysten kanssa. Vastuutaho: Kaupungin viestintä	Opiskelijakaupunki-konsepti valmis Harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikkojen määrä paikallisissa yrityksissä
Selvitetään osana kaupungin kansainvälistymistä mahdollisuuksia englantipainotteisen peruskoulun ja IB-lukion perustamiseksi. Lisätään englanninkielisiä opetus- ja koulutustarjontaa. Vastuutaho: Kaupunki	Kansainvälisen / englanninkielisen koulun tarve selvitetty Peruopetuksessa ja lukiokoulutuksessa tarjottavien englanninkielisten kurssien määrä kasvanut Gloaalikasvatuksen ja kansainvälisyyden edistäminen perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa
Kehitetään nuorten työllistymismahdollisuuksia erityisesti kesätöiden osalta. Yhteinen työnhakuun liittyvä alusta yrittäjille ja nuorille. Hyödynnetään Job Teaser -työpaikkaportaalia johon kannustetaan myös muita toimijoita (erityisesti XAMK) liittymään tähän portaaliin. Vastuutaho: Kaupunki	Kesätyöpaikkojen määrä JobTeaser otettu käyttöön
Lisätään nuorisvaikutusmahdollisuuksia yhteistyössä nuorisovaltuuston ja oppilaskuntien kanssa. Asetetaan teemakohtaisia nuorisoraateja sparraamaan päättäjiä unelmakaupungin luomiseksi. Vastuutaho: Kaupunki	Nuorisoraatien asettaminen ja osallistuminen kehittämiseen

Teema 5: Alueen veto- ja pitovoimatekijät

Toimenpide:	Mittari:
Kaupungin viestinnän johdolla alueen osapuolet tunnistavat kaupungin myönteisten mahdollisuuksien kirjon, jonka kärjessä ovat työmahdollisuudet, viihtyisä ja turvallinen asuminen sekä Saimaan vapaa-aika- ja matkailutarjonta. Viestintätoimet suunnataan paitsi ulkoisiin kohderyhmiin, myös paikkakunnalla jo asuviin ja loma-asukkaisiin. Rekrytoidaan some-vaikuttajia. Vastuutaho: Kaupungin viestintä.	Tehdyt viestintätoimet ja niiden tavoitavuus Vaikuttajayhteistyön toteutuminen viestinnässä
Yhdessä kaikkien alueen toimijoiden kanssa panostetaan edunvalvontaan kärkiteemoina tuulivoima- ja energiainfran rakentaminen sekä junayhteyksien nopeuttaminen. Vastuutaho: Kaupungin johto	Tehdyt edunvalvontatoimet

MDI

Part of FCG.



MDI.FI



/MDIFRIENDS



@MDIFRIENDS



ALUEKEHITTÄMISEN
KONSULTTITOIMISTO MDI